

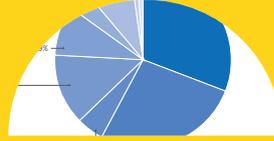
# DURCHBLICK



LEISTUNGSBERICHT

aus begleiteter
ag aus begleitetem Woh
ertrag aus Produktion
Übrige Erträge

WBZ IN KÜRZE



STATISTIKEN



## JAHRESBERICHT 2023

48 JAHRE ERFOLGREICH ENGAGIERT FÜR MENSCHEN MIT BEHINDERUNG



### Vorwort des Stiftungsrates

#### Liebe Leser:innen

Im Namen des Stiftungsrates freue ich mich, das Vorwort zum Jahresbericht beisteuern zu dürfen. Das vergangene Jahr war für unsere Stiftung ein Jahr des Wandels und der Neuausrichtung – ein Jahr mit Blick in die Zukunft. Unsere Gesellschaft befindet sich in einem stetigen Wandel, und es ist unsere Aufgabe, darauf zu reagieren und unsere Leistungen für Menschen mit Behinderung entsprechend anzupassen.

#### Strategie 2025

Mit der Strategie 2025 haben wir verschiedene Handlungsfelder definiert. Die Erweiterung der Zielgruppe ist eines davon, dass ich hier in diesem Vorwort hervorhebe. In Anerkennung der gesellschaftlichen und medizinischen Entwicklungen haben wir beschlossen, unseren Stiftungszweck zu erweitern. Es ist uns wichtig, dass auch Menschen mit Mehrfachbehinderungen (z.B. einer körperlichen Behinderung und einer psychischen Behinderung oder einer zusätzlichen Suchterkrankung), ihren Platz in der Gesellschaft haben und bei Bedarf von unseren Leistungen individuell profitieren können. Aufgrund der Zielgruppenerweiterung stan-

den die Erneuerung und Anpassung unserer Reglemente sowie die Überarbeitung des Stiftungszwecks im Mittelpunkt unserer letztjährigen Bemühungen. Denn bislang konnten «nur» Menschen mit einer primär körperlichen Behinderung von den Angeboten des WBZ profitieren. Doch die Zeiten haben sich geändert und werden sich weiterhin verändern, und mit ihnen auch die Bedürfnisse und Möglichkeiten der betroffenen Menschen.

#### Inklusion und Zeitgeist

Die Inklusion von Menschen mit Behinderung ist ein zentrales Anliegen. Wir sehen es als unsere Verantwortung, nicht nur Schritt zu halten mit dem herrschenden Zeitgeist, sondern auch proaktiv auf die Bedürfnisse der Betroffenen einzugehen und dort Unterstützung zu leisten, wo sie benötigt wird. Das WBZ soll auch in Zukunft ein Ort sein, an dem Inklusion und Teilhabe nicht nur gern gelesene Worte sind, sondern gelebte Realität.

Wir danken Ihnen für Ihr Vertrauen in unsere Arbeit und Ihre Unterstützung, die es uns ermöglicht, diesen wichtigen Schritt zu gehen. Gemeinsam können wir eine inklusive Zukunft gestalten!

Herzlich

Sarah Endress  
Stiftungsrätin

#### Impressum

##### Herausgeber

Wohn- und Bürozentrum  
für Körperbehinderte (WBZ)

Aumattstrasse 71

Postfach, CH-4153 Reinach 1

t +41 61 755 77 77, f +41 61 755 71 00

[info@wbz.ch](mailto:info@wbz.ch), [www.wbz.ch](http://www.wbz.ch)

##### PC-Konto für Spenden

40-1222-0

##### Gesamtverantwortung

Kommunikation / Fundraising WBZ

##### Redaktion

Kommunikation / Fundraising WBZ

##### Bilder

WBZ

##### Grafik und Produktion

Grafisches Service-Zentrum WBZ

##### Druck und Distribution

Grafisches Service-Zentrum WBZ

##### Datenaufbereitung

EDV WBZ

##### Erscheinungsweise und Auflage

Durchblick, 2-mal jährlich, digital

##### Ausgedruckte Exemplare

Bestellung unter

t +41 61 755 71 04, f +41 61 755 71 68

[info@wbz.ch](mailto:info@wbz.ch), [www.wbz.ch](http://www.wbz.ch) (PDF-Download)

© 2024 WBZ. Alle Rechte vorbehalten.

Nachdruck nur mit Quellenangabe.

Bitte um Benachrichtigung nach Erscheinen.

##### Umwelthinweis

Das WBZ verwendet für seine Publikationen

100% Recyclingpapier, ausgezeichnet mit

dem blauen Engel.



Ihre Spende  
in guten Händen.

# Leistungsbericht



**Stephan Zahn, Geschäftsführer**

Das Jahr 2023 stand im Zeichen der Konsolidierung und strategischen Neuausrichtung. Nach den Herausforderungen durch die Corona-Pandemie und der Inbetriebnahme des Neubaus haben wir uns auf die Stärkung unseres Gesamtbetriebs konzentriert. Unsere adaptierte Strategie zielt darauf ab, die Weichen für eine zukunftsorientierte Entwicklung zu stellen.

## Gesamtbetrieb

Die Weiterentwicklung unserer Unternehmensstrategie steht im Einklang mit unserem Stiftungszweck. Wir bleiben unseren Wurzeln treu und fokussieren weiterhin auf die Unterstützung von Menschen mit Körperbehinderung. Gleichzeitig öffnen wir unsere Türen für schwerst- und mehrfachbehinderte Personen. Auch jene mit zusätzlichen kognitiven und psychischen Einschränkungen oder Suchtproblematiken finden bei uns Unterstützung. Die Erweiterung der Zielgruppe ist ein wesentlicher Schritt, den wir im Rahmen der Strategie 2025 weiter vorantreiben werden.

Unser Personal ist unsere wichtigste Ressource. Durch intensive Bemühungen in den Bereichen Kommunikation und Prozessoptimierung sowie durch die Weiterentwicklung guter Arbeitsbedingungen (Fringe Benefits) – wie beispielsweise das Job-Ticket – konnten wir die Fluktuation vor allem in der Begleitung und Pflege signifikant senken. Ein besonderes Augenmerk legen wir auf einen fairen Umgang untereinander und eine gute Führung. Die positiven Ergebnisse der Mitarbeitenden- und Klientenbefragungen bestätigen die Verbesserungen gegenüber den Vorjahren.

## Wohnen

Unser Fokus liegt stets darauf, dass wir sinnvolle Angebote für Menschen mit Behinderung schaffen und bestehende Angebote auf ihre Nachfrage hin prüfen.

Die Belegung im Wohnbereich konnte im vergangenen Jahr deutlich erhöht werden. Dieser Erfolg ist das Resultat gemeisterter Herausforderungen in der Administration, Akquise (Belegungsmarketing) und Betreuung.

Die Erreichbarkeit des Personals der Begleitung und Pflege wurde durch die Einführung von Servicebüros verbessert, und die Wege für das Personal gleichzeitig verkürzt. Die Leitung ist stabil, und viele Prozesse haben sich etabliert. Unser Führungsteam ist gut aufgestellt, und die Zusammenarbeit zwischen den Abteilungen funktioniert gut.

Der Bewohner:innen-Rat hat einen guten Start hingelegt und dient als Bindeglied zwischen den Bewohnerinnen und Bewohnern und dem Management. Er hat sich auch als Sparringpartner bewährt, beispielsweise bei der Verbesserung der Erreichbarkeit Begleitung und Pflege.

## Tagesstruktur (begleitete Arbeit und betreute Tagesgestaltung)

Unser Arbeitsplatz-Angebot für Menschen mit Behinderung konnten wir erfreulicherweise weiter ausbauen. Es ist uns gelungen, weitere qualifizierte Arbeit für Menschen mit Behinderung (z.B. Scanning-Auftrag in der Abteilung EDV) zu generieren und damit gleichzeitig unsere Wettbewerbsfähigkeit zu stabilisieren. Auch das Angebot der Gruppe Garten, Piazza & Lädeli hat sich gefestigt und seinen Platz im WBZ gefunden – ein geschätztes Angebot und wichtig für die betreute Tagesgestaltung. Wir pflegen weiterhin eine breite Palette an Arbeitsangeboten in der begleiteten Arbeit und der betreuten Tagesgestaltung. Dabei müssen wir stets die Balance zwischen Wettbewerb und Teilhabe für Menschen mit Behinderung im Auge behalten.

### Danke!

Mit Blick auf die Zukunft sind wir bestrebt, unsere Rolle als wichtige Institution für Menschen mit Behinderung weiter zu festigen. Die Strategie WBZ 2025 wird uns dabei leiten, unsere Angebote zu erweitern und die Qualität unserer Dienstleistungen kontinuierlich zu verbessern. Damit wir diese Ziele erreichen, sind wir weiterhin auf jede Form der Unterstützung angewiesen. Herzlichen Dank!

Weitere Informationen zum WBZ und seinen Aktivitäten finden Sie im gleichzeitig publizierten Einblick 2/2024 des WBZ.



**Finanzen in CHF**

**2023**

**2022**

**Betrieb**

Bereich Arbeit	1'247'620	1'730'439
Bereich Tagesgestaltung	3'733'931	3'146'269
Bereich Wohnen	8'015'079	8'048'579
Entlastung aus KVG	1'908'300	1'350'000
Produktionserträge	7'875'985	6'389'535
Übrige Erlöse	1'656'771	2'203'532
Finanzergebnis	7'910	-67'107
Personalaufwand	-17'356'692	-16'335'638
Sachaufwand	-7'862'214	-8'712'755
<b>Erfolg Betrieb</b>	<b>-773'309</b>	<b>-2'247'146</b>

**Stiftung**

Spenden	364'064	365'441
Erbschaften	706'098	514'833
Wertschriftenerfolg	1'459'186	-3'839'180
Ausserordentlicher Ertrag	7'400'000	0
Diverse Aufwendungen	-82'839	-79'845
<b>Erfolg Stiftung</b>	<b>9'846'509</b>	<b>-3'038'751</b>

**Konsolidiert**

Erfolg	9'073'200	-5'285'897
Organisationskapital	70'894'535	61'821'335
Bilanzsumme	81'464'015	76'571'240

**Personal im Jahresschnitt**

Mitarbeitende (Stellen)	150.4	141.0
Mitarbeitende mit Behinderung (Personen)	79.0	76.8

**Belegung**

	<b>*FTE</b>	<b>*FTE</b>
Wohnen	64.9	62.3
Tagesgestaltung	51.3	39.7
Arbeit	33.8	40.3

\*FTE = Full Time Equivalent (Vollzeitäquivalenz entspricht rechnerischen Vollzeitstellen)

**Stiftungsrat**

- Roman Jermann, lic.rer.pol., Präsident (seit 2013, 2014–2020 Kassier, seit 2021 Präsident)
- Ferdinand Pulver, Vizepräsident (seit 2015, seit 2022 Vizepräsident)
- Jörg Felix, lic.rer.pol., Kassier (seit 2021, seit 2022 Kassier)
- Dr. Ralph-Thomas Honegger (seit 2019)
- Dr. Beat Ritter (seit 2002)
- Judith van der Merwe-Nussbaumer, lic.rer.pol. (seit 2008)
- Fritz Vischer (seit 2008)
- Claudia Marceline Zehntner, lic.iur. (ab 2019)
- Sarah Endress (seit 2022)

**Stiftungsratssekretariat:**

- Thomas Müller, Abteilungsleiter Kommunikation/Fundraising, Geschäftsführungsassistent (seit 2000)

**Geschäftsleitung**

- Stephan Zahn, lic.rer.pol., Geschäftsführer, Bereichsleiter Arbeit (seit 1996)
- Cornelia Truffer, Bereichsleiterin Services (seit 2006)
- Prenk Marleku, Bereichsleiter Wohnen (seit 2019)

**320 Mitarbeiter:innen**

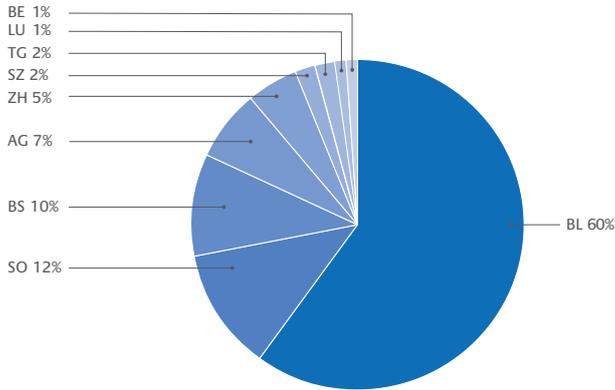
...unterstützen den Stiftungsrat und die Geschäftsleitung tagtäglich motiviert und tatkräftig bei der Umsetzung der WBZ-Idee. Vielen herzlichen Dank!

**Revisionsbericht, Genehmigung und Vollversion der Jahresrechnung**

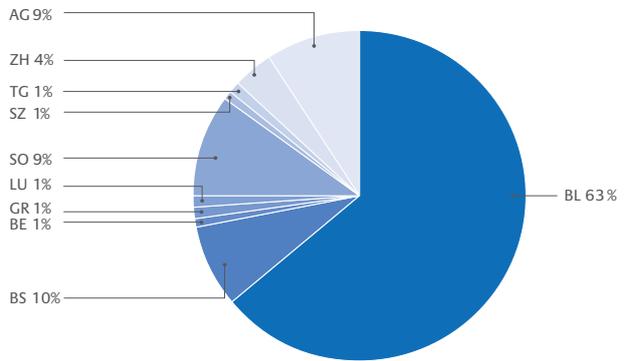
Die Jahresrechnung wurde von der Revisionsstelle BDO AG in Liestal geprüft und vom Stiftungsrat genehmigt. Eine detaillierte Vollversion der Jahresrechnung (inkl. Bericht der Revisionsstelle) kann als PDF im Internet unter [www.wbz.ch](http://www.wbz.ch) (Aktuell/Publikationen) heruntergeladen oder in gedruckter Form unter t +41 61 755 71 04, Fax +41 61 755 71 68 oder E-Mail [info@wbz.ch](mailto:info@wbz.ch) bestellt werden.



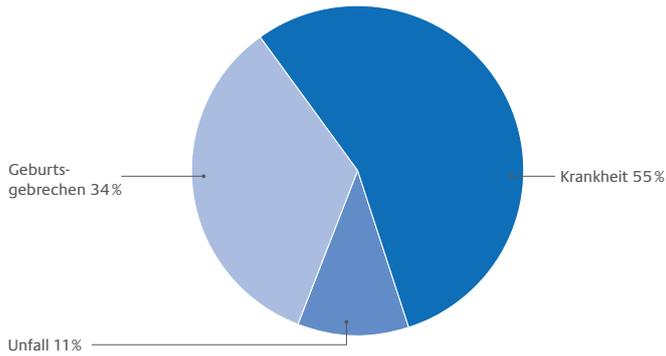
## Belegung begleitetes Wohnen im Jahreschnitt nach Herkunftskanton im Jahr 2023 in %



## Belegung begleitete Arbeit und begleitete Tagesgestaltung im Jahreschnitt nach Herkunftskanton im Jahr 2023 in %

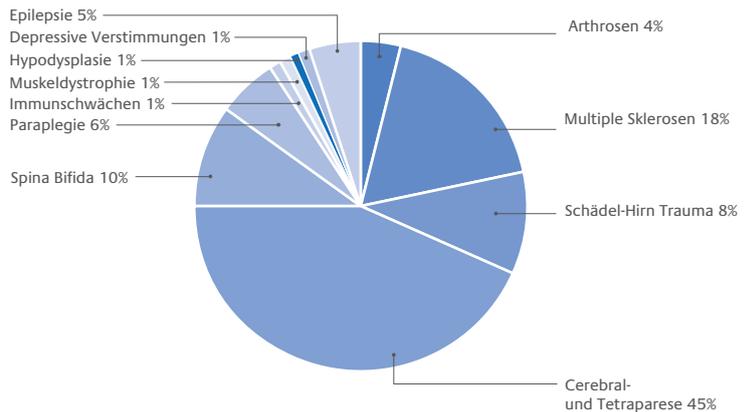


## Behinderungsursache der Menschen mit Behinderung



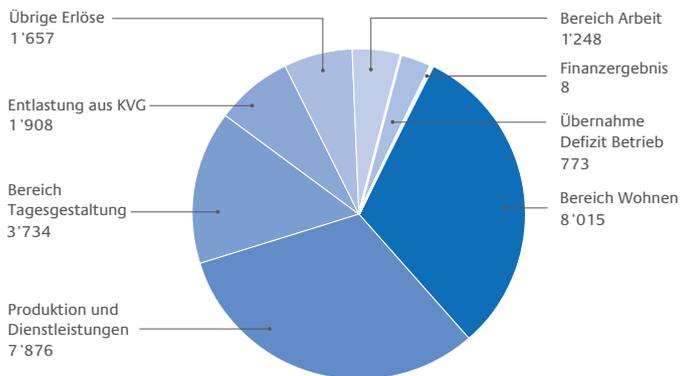
Total 141 Menschen mit Behinderung.

## Behinderungsart der Bewohnerinnen und Bewohner



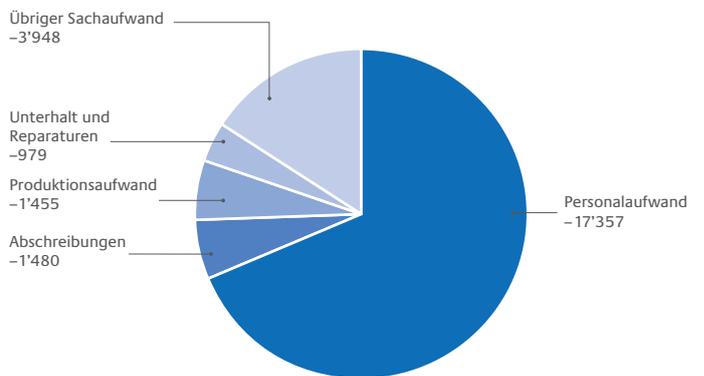
Total 63 Bewohnerinnen und Bewohner.

## Mittelherkunft Betrieb in Tausend CHF



Umsatz Geschäftstätigkeit CHF 25.219 Mio.

## Mittelverwendung Betrieb in Tausend CHF



Umsatz Geschäftstätigkeit CHF 25.219 Mio.